

RAPPORT FINANCIER 2017

Mesdames, Messieurs,

Notre association a clôturé les comptes de son exercice comptable au 31/12/2017 avec un excédent de 11023 € contre un déficit en 2016 de 24507 €

2017, une année sous le signe de l'austérité, marquée par l'annonce durant le mois d'août de la fin des emplois aidés par l'état.

Nous évoquons depuis 2015 un contexte national difficile d'austérité et de rationalisation budgétaire, malgré l'effet de stabilisation en 2015 l'année 2016 a été marquée par une baisse importante de subventions de fonctionnement (ou rattachées) de 36850Euros et en 2017 la fin des emplois aidés, annonce brutale faite pendant l'été (près de 20k€ de perte budgétaire affectant 2018 et environ 8 k€ pour 2017)

La MJC a engagé avant le début de l'été une démarche de DLA* (dispositif local d'accompagnement) visant à intervenir sur les points suivants :

Accompagnement à la définition d'une stratégie de développement permettant la consolidation économique et à la formalisation d'une organisation permettant la mise en œuvre du projet stratégique.

A l'annonce de cette nouvelle (fin des emplois aidés), il a été décidé de traiter la notion d'urgence à la rentrée et donc de précipiter la réflexion sur le modèle économique, 4 postes en emplois aidés étaient concernés. A savoir que cette réorganisation était envisagée pour la fin du DLA (2018) et le renouvellement de la convention pluriannuelle avec la ville.

Un poste n'a pas pu être renouvelé (Accueil secrétariat) et désormais une personne assurera cette fonction avec la communication.

Les produits propres générés par la MJC (adhésions, prestations, bar...) s'élèvent à 95 249 € (en Baisse par rapport à 2016 (96 295) et représentent un autofinancement de plus de 22.52 %, contre 20.72% en 2016.). Il est à rappeler que 2016 était une année « biennale » avec des produits complémentaires exceptionnels, ce qui traduit donc un bon autofinancement.

Le total des produits de la MJC pour l'année 2017 s'élève à 422 929 €.

Un équilibre précaire, dépendant fortement des emplois aidés. (En 2017, 36k€ d'aide à l'emploi hors adulte relais, pour un total de près de 65K€) contre 6k€ annoncé en 2018 en emplois aidés pour un total de 42K€ soit une baisse de 23K€ de financement.

La pérennisation du poste de la chargée de communication-accueil n'a pas pu être réalisée en 2017 dans un contexte financier trop incertain.

Un travail important a donc été entrepris et poursuivi en 2017 (accompagné dans le cadre du DLA) pour arriver à stabiliser une équipe permanente, calibrer les activités / projets par rapport aux moyens.

Des concerts variés, une fréquentation légèrement en baisse (nombre de concerts équivalent sur des jauges moins importantes à 150 personnes).

34 concerts (hors fêtes de quartiers, manifestations locales et événements danse au total près de 27 événements), qui ont contribué au rayonnement de la MJC dans la ville, la région, et la France entière.



2017

Achat de spectacle 2017 = 27 086 €

Achat Bar 2017 = 6 754 €

Produits Billetterie 2017 = 18 568 €

Produits Bar 2017 = 18 334 €

2016

Achat de spectacle 2016 = 48 147 €

Achat Bar 2016 = 7 102 €

Produits Billetterie 2016 = 23 803 €

Produits Bar 2016 = 18 435 €

Conclusion

Un exercice difficile, nous avons réussi à récupérer une part de nos fonds associatifs perdus en 2016. Nous avons dès le mois d'Octobre entrepris de ne pas renouveler un poste et surveiller les finances de façon très régulière et gérer à l'économie les différents projets.

Nous en profitons pour remercier nos partenaires qui nous soutiennent, la municipalité, le département, l'Etat et une région toujours absente, saluer la DRAC partenaire d'un projet et la fondation EIFFAGE qui compte parmi nos premiers mécènes pour 2017 et 2018.

** Le DLA est un dispositif public qui permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale de bénéficier d'accompagnements sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois.*

Un dispositif public présent sur tout le territoire.

Le DLA a été créé en 2002 par l'État et la Caisse des Dépôts, avec le soutien du Fonds Social Européen, rapidement rejoint par le Mouvement associatif. Soutenu et financé au niveau territorial par de nombreuses collectivités locales, il est animé au niveau national par l'Avise.

Les structures sont accompagnées localement grâce à un réseau de 103 DLA départementaux et de 17 DLA régionaux, portés par des structures associatives aux compétences variées. Celles-ci sont également appuyées par des experts sectoriels et thématiques organisés au niveau national en Centres de ressources DLA : Sport, IAE, Culture, Social, Environnement, Financement.

